

金华市招商引资“十四五”规划

“十四五”时期是我国全面建成小康社会，乘势而上开启全面建设社会主义现代化国家新征程、向第二个百年奋斗目标进军的第一个五年，是浙江建设社会主义现代化先行省、高质量发展建设共同富裕示范区的重要时期，也是金华争创社会主义现代化先行市、实现高质量“浙中崛起”的关键时期。为进一步推动全市招商引资工作提质增效，加速构建现代化产业发展新格局，根据《金华市国民经济和社会发展的第十四个五年规划和二〇三五年远景目标纲要》，结合金华产业发展实际，制定本规划，实施期限2021—2025年。

一、“十三五”时期全市招商引资迈上新台阶

（一）招商引资成绩斐然

“十三五”期间，金华市围绕加快打造全省高质量发展重要增长极目标，坚持“项目为王”，通过科学布局、真抓实干，招商引资工作成果丰硕。

1.招商引资工作量质齐升

招商引资规模持续扩大。2016—2018年，全市浙（婺）商回归到位资金分别为304亿元、427亿元和452亿元，2019—2020年实现省外产业项目到位资金分别为277亿元、404亿元，招引总量大幅提升，为全市高质量发展增添了后劲和动力。**招商引资质量不断攀升。**先后引进吉利汽车、华灿光电、龙芯智慧产业园、

欣旺达锂电池、环宇科技产业园、正威新材料产业园等一批“大好高优”项目。2018—2020年期间，依次引进3亿元以上重大产业项目84个、142个、145个，并逐步形成新能源汽车产业、光电光膜产业、健康生物产业、现代五金智能制造产业、移动终端及半导体产业等产业集群。**双循环基底不断夯实。**外资质量不断提升，累计引进外商投资项目4030个，实际使用外资13.55亿美元。高质量“引进来”带动“走出去”更趋频繁。“十三五”期间，对外投资合作步伐加快，累计完成对外中方投资46亿美元，已在全球70余个国家（地区）投资设立境外企业（机构）近500家。

2. 平台集聚效应逐步凸显

积极争取先行先试。成功获批中国（浙江）自由贸易试验区金义片区，为金华招商引资工作高质量发展提供强有力的开放平台支撑。**提升平台能级。**设立金华金义新区，整合金义都市新区、金义综合保税区、金华新兴产业集聚区、金华高新技术产业园区、义乌国际贸易综合改革试验区（金东片区）等多个国家级、省级平台，通过“一体化”发展模式整合各类平台，打造最强聚力。**产业平台互促发展。**强化规划引导，聚焦重点产业搭建特色平台建链。通过链式招引，进一步强链补链延链，持续优化平台产业生态。以金华开发区为例，新能源汽车小镇在原有产业基础上进一步集聚了吉利新能源汽车动力电池、零跑科技纯电动汽车、万里扬自动变速器和新能源汽车驱动系统等重大项目，产业集群化发

展特征进一步凸显。

3.招商引资网络日益拓展

招商基站不断增加。“十三五”期间，成立驻沪招商总部、北上杭深四大招商引才中心，在西安、南京等市外金华商会设立七个招商引才工作站。**招商活动丰富多彩。**“浙洽会金华投资环境推介会”“金华发展大会暨投资环境推介会”“天下浙商家乡行”“百日攻坚、百日招商、百日服务”三百竞赛活动、“标准地招商推介活动”等招商活动的举办持续提升金华影响力，进一步巩固全市招商引资成果。2020年举办首届“上海—金华周”活动，签约22个项目，吸引总投资961亿元。**境外招商取得突破。**以“一带一路”倡议统筹对外招商引资工作，深化双边经贸合作。截至2020年，与20多个“一带一路”沿线国家驻华使（领）馆建立商务联系，与境外30多个商（协）会开展合作。成功举办三届金华中非文化交流周暨中非经贸论坛，初步形成金华对非经贸文化合作支撑平台。

4.招商引资制度供给持续优化

聚焦招大引优。出台《金华市项目招大引优实施办法》，设计并实施了重大项目首报、项目信息共享、重大项目统筹流转、市领导联系重大项目等一系列配套制度，涵盖从项目招引到落地、从设厂到投产的全流程制度保障。**聚焦项目落地。**出台《金华市区重大招商引资项目落地管理办法》，进一步加强和规范市区重大招商引资项目管理，确保项目有序推进，促进早落地、早

开工、早投产。**聚焦招商创新**。发布《加强招商引资工作的十条意见》，从政策激励、权限下放、招商方式创新等方面提出了 10 余条具体举措，进一步简政放权，激发招商主体积极性，加快项目决策，强化项目金融支撑和政策支持，有力地破解了招商引资工作痛点和堵点问题。

（二）招商引资尚存短板

“十三五”期间，金华招商引资工作取得了显著成绩，但“两弱、三少、四临”等问题逐步显现，在平台能级提升、招商队伍配置、招大引强成果、招商引资谋划方面依旧存在一些亟待优化的空间。

1.招商力量配置不强，“两弱”特征明显

招商理念弱。现阶段，全市“一切围绕项目干、一切围绕项目转”工作导向尚未形成，“大干快上、奔跑招商”的引资氛围不够浓厚，招商工作标志性成果不多、辨识度不高，招商引资“金字招牌”成色不足。**招商力量弱**。与杭州、宁波、苏州、无锡、嘉兴等地招商引资机构相比，无论是编制还是专职招商人员，金华市都处于薄弱状态。市级部门产业联合招商组 2020 年才组建，线上招商工作起步较晚，招商模式开发和招商渠道拓展仍旧处于前期试水环节，整个招商网络覆盖面较窄，潜在可捕获项目偏少。

2.招大引优力度不足，“三少”短板明显

重大项目数量不多。重大项目签约引进数量与台州等地还有差距。5 亿元以上签约项目数，金华市与台州市的绝对值差距从

2018 年的 19 个变为 2019 年的 114 个。**重大项目质量不高**。近年来，全市签约引进的一批 20 亿元以上重大项目中，**高科技项目少、头部企业项目少、产业链龙头项目少**，重大项目综合带动力不强，全市产业集聚效应不足。尤其是世界 500 强企业招引方面，目前金华仍处于空缺状态，引资强链工程仍需加大力度。

3.平台招商规划不够，“四临”问题突出

市域层面缺少总规划引领。由于缺少明确的招商规划，全市园区产业布局前瞻性不足，差异化发展路径不明晰，招商引资活动分散难以形成聚力，各个园区之间往往存在招商引资工作同质化竞争问题。**园区层面亟需产业规划布局**。一些园区存在项目临时谈、用地临时找、指标临时调、项目临时批等问题，不仅加大了在谈项目签约落地的转化难度，影响了整个园区的产业布局，更妨碍了全市平台承载优势、产业集聚优势、特色发展优势的发挥，对全市产业迭代升级带来不利影响。

4.平台发展能级不强。

自贸试验区金义片区辐射带动力有待提升。金义片区在科技创新、产业升级、招大引强等方面示范辐射作用有限，优质资源要素集聚力不够，较之于其他片区综合影响力偏弱。**国家级经济技术开发区竞争力不足**。金华经济技术开发区和义乌经济技术开发区的辐射带动作用不强，招商规模不够大，引资质量不够高，在全省开发区综合考评中处于末端，与省内其他国家级经济技术开发区存在一定的差距。**省级经济开发区存在低小散问题**。各省

级开发区招商引资尚未形成合力，对协调难度大、竞争激烈的重大项目招引尚缺少超常规招引方式，招商引资综合竞争力有待加强。

二、“十四五”时期招商引资机遇挑战共存

（一）发展机遇

1.从国际形势看，价值链产业链重塑为招商引资带来机遇

价值链重塑带来弯道超车机遇。以数字技术为核心的新一轮科技革命和产业变革深入发展，新材料、新能源等新兴产业正孕育兴起，传统产业数字化、智能化、网络化转型方兴未艾，科技和经济加速渗透融合，新一轮价值链排位竞赛正全面启动。**产业链重构带来迭代升级机遇。**跨国资本基于全球价值链重构调整全球生产布局，各国比较优势和竞争优势随之演变，服务贸易、数字贸易成为新一轮国际贸易规则竞争新焦点。**高水平投资规则带来更大引资机遇。**区域全面经济伙伴关系协定（RCEP）、全面与进步跨太平洋伙伴关系协定（CPTPP）等双多边经贸规则的签订成为新一轮经济全球化的主要特征。“一带一路”倡议得到越来越多国家的响应，表现出蓬勃的经济活力，为国际经济合作开辟新空间。

2.从国内局势看，经济高质量发展赋能招商引资提质增效

“双循环”新发展格局带来动力源泉。我国经济形势长期向好，以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局正加速形成，内需市场潜力巨大，开放型经济发展水平不断提

高，中国市场仍是最具吸引力的投资热土。**“双碳”目标带来绿色发展契机。**随着“碳达峰—碳中和”上升为国家战略，绿色低碳产业受重视度再度上升，新目标催生新需求，以新能源、新材料等为代表的绿色新兴产业将获大量资金和政策支持，招商引资增添**“绿色动力”。****制度优势为营商环境加码添力。**“放管服”改革持续推进，全国一体化“互联网+监管”平台体系基本建成，政务服务便利度持续提升，营商环境持续优化，中国市场磁吸力强劲。

3.从浙江省看，制度先行先试引领激发招商引资内生动力

数字化改革赋能精准招商引资。浙江省以数字化改革为抓手，加速打造各类数字化场景应用，建立政企联动的专业招商数字平台，精准化、智能化不断融入招商引资服务，以大数据为支撑的经济管理平台将为金华精准招商引资增添内生动力。**深度融合国家战略拓展招商空间。**“一带一路”倡议、长三角一体化等国家战略深入实施提供广阔市场空间，通过承接上海等地辐射效应，总部经济、科技研发、商务会展等现代服务业迎来跨越发展机遇。**“浙商”资源为招商引资凝聚力量。**“浙商”覆盖全国、遍布全球，新生代浙江企业家进入高科技产业、现代服务业等主流领域，“浙商回归”项目促进“浙商”与地方经济联动发展，金华扩大投资迎来发展契机。**共同富裕建设为招商引资注入新动能。**浙江省高质量发展建设共同富裕示范区，全面缩小地区差距，促进区域协调发展，位于浙江中西部的金华招商引资迎来突破突围机遇。

4.从金华市看，多维多点发力创新驱动招商引资提档加速

政策支持助力招商引资。金华出台《加强招商引资工作的十条意见》，强化了招商引资“一号工程”地位，工作机制实现重大突破，政策红利加速释放。**高能级平台有力支撑招大引强。**自贸试验区金义片区作为全市制度创新的高地，将为实现以营商环境促招商、以改革创新促招商提供有力支撑。**立体交通网络助力资金融通。**“义甬舟”“义新欧”等开放大通道建设加快陆海基础设施互联互通，金华交通枢纽地位进一步巩固，推动资源在更大空间整合，为招商引资集聚新动能。**深化改革创新激发市场活力。**随着“两优一高”市建设、数字化改革加快推进，将进一步壮大市场主体、激发市场活力、打通机制梗阻，金华市提升招商引资实效已具备良好条件。

（二）面临挑战

1.从国际形势看，国际环境复杂变化增加招商引资不确定性
疫情常态化增添招商引资不确定因素。新冠肺炎疫情持续反复，社会经济活动在停摆和重启中反复，国外完全复工复产依旧艰难，联动波及全球投资活动受阻，国内招商不稳定性不确定性增加。**“逆全球化”放缓招商引资步伐。**贸易保护主义、单边主义抬头，“逆全球化”思潮暗涌，产业链供应链自主可控、稳定运行面临较大挑战，投资决策相对谨慎，优质资本、项目招引难度加大。**国际经贸摩擦加剧招商引资挑战。**尤其在中美贸易摩擦升级背景下，美国呼吁制造业回归，并持续加强对华技术封锁，我国

关键设备零部件、核心技术面临断供风险，外资对华投资意愿或有所降低，国际产业存在迁移风险，金华招引高质量外资面临较大挑战。

2.从国内局势看，高质量发展建设倒逼招商引资创新发展

产业基础相对滞后。我国已进入新发展阶段，但产业链供应链现代化水平不高，各环节安全稳定运行存在隐忧，产业链招商引资面临瓶颈难题。**招商引资竞争日趋激烈。**各地政府招商引资竞争日趋激烈，存在优惠政策恶性竞争现象，低成本的传统招商引资模式无法适应发展要求，招商引资压力加大。**资源要素紧缺难题仍待突破。**土地等生产要素制约亟待解决，我国土地资源有限、用地指标紧张，“能耗双控”持续升级，部分招商引资项目签约后落地难、落地慢问题突出，电力供应紧张或成大项目招引重要制约因素。

3.从浙江省看，现代化治理加速建设推动招商引资差异发展

周边高能级城市群吸附高端要素。上海先进制造业和现代服务业优势明显，在人才、资金、技术等方面对周边地区产生“虹吸效应”，浙江招商引资面临强大竞争。**地理条件掣肘区域经济协调发展。**省内经济“北强南弱”格局长期存在，招商引资成果参差不齐，位于浙江中西部的金华在区位优势、资源禀赋等方面竞争优势相对较弱。**全省加快进位赶超。**各市自贸试验区及联动创新区竞相设立、开发区等平台比学赶超，浙江全域平台种类趋于多元化，金华亟需开辟差异化发展路径，锤炼核心竞争优势。

4.从金华市看，内外因素复杂交织倒逼招商引资主动变革

外部环境复杂多变带来风险。金华市实施外向型经济发展战略，受国际经济环境影响较大，未来开展国际投资合作将面临更大挑战和压力。**内部高效有序运行面临挑战。**全市一体化发展亟需推进，对高端要素吸引力相对有限，经济发展进入转型升级关键期。**公共服务供给能力有待提升。**文化、教育、医疗、养老等公共服务供给不足，营商环境有待优化。综合来看，“十四五”时期，金华市招大引强任重道远。

三、总体思路

（一）指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，全面贯彻党的基本理论、基本路线、基本方略，统筹推进“五位一体”总体布局，协调推进“四个全面”战略布局，坚持党的全面领导，坚持新发展理念，坚持深化改革开放，坚持系统观念，忠实践行“八八战略”，以“一带一路”为统领，以建设浙江自贸试验区金义片区为契机，主动融入长三角，谋划布局金华现代化产业体系，聚焦产业链精准招商，创新打好项目招引组合拳，持续擦亮招商引资“金名片”，加快构筑全省高质量发展重要增长极，为浙江建设社会主义现代化先行省贡献金华力量。

（二）基本原则

1.坚持系统观念，聚焦重点任务。

抢抓全省打造“重要窗口”和全市建设“两优一高”市等重大机遇，着重突破战略性新兴产业的招商，引领带动细分产业挖掘市场空间，开创招商引资新局面。狠抓招商重点工作，引进战略合作伙伴、科研院所等优质资源，强化开发区功能，攻克高科技项目少、头部企业项目少、产业链龙头项目少等问题，推动全市产业高质高端高新化发展。

2.坚持创新驱动，提高招商效能。

积极拓宽招商思路，学习上海、深圳、杭州、苏州等地区先进理念和先进经验，探索驻点招商、基金招商、产业链精准招商等方式，全方位多层次拓展招商引资渠道。探索中介招商模式，推动招商引资工作向市场化转型。建立联合招商机制，协同开展先进装备制造、生物医药、新能源汽车等产业的互补招商，促进产业链、供应链、创新链、价值链四链协同，推动招商引资工作取得良好发展成效。

3.坚持精准服务，优化营商环境。

立足本地优势产业、产业生态和发展需求，研判分析招引的目标和方向，确保招引项目与本地产业链有机融合。持续优化营商环境，强化环境对招商引资工作的支撑与促进作用。精准化出台招商引资支持政策，适当向高科技、高附加值、低碳项目倾斜。组建专业化招商队伍，强化招商人员的工作职能，提升服务质效。构建“亲”“清”政商关系，营造亲商富商安商氛围。

（三）发展目标

锚定国民经济和社会发展的第十四个五年规划目标，按照招商引资高质量发展要求，结合新发展阶段金华市招商引资工作面临的新形势，全力打造招商引资新格局，到 2025 年：

招大引强新格局基本形成——全市对外开放水平进一步提升，招商引资规模持续增长，大好高项目逐步增加；创新招商方式，招商力量进一步夯实，招商网络进一步拓展，招商引资迈上新台阶。

产业结构持续优化——头部企业、专精特新企业、隐形冠军企业等加速落地，“高精尖”产业体系格局初步形成，产业集群效应进一步凸显；重点引进国内、国际先进制造企业，融合发展现代服务业，加速招引一批科研机构和高层次人才，全力营造实体经济、科技创新、现代金融、人力资源协同发展新局面。

营商环境磁吸力进一步增强——用好自贸试验区金义片区先行先试权，对标国际标准、规则、规制等，持续深化营商环境改革，全面提升招商引资服务能力、服务质量和效率，全面提升政策兑现度，全方位增强企业“获得感”。

具体目标为：“十四五”期间，全市力争实现重大产业项目到位资金 2000 亿元以上。其中，制造业项目到位资金 1500 亿元以上；签约引进 3 亿元以上重大项目 1000 个以上，其中 20 亿元以上项目 250 个以上，累计落地项目 800 个以上。

四、主要任务

（一）实施产业链招商工程，推进产业链体系现代化

1. 从零到一招引一批龙头企业，筑牢新兴产业链根基

聚焦新材料、人工智能等一批科技含量高、前景好的重量级未来产业，以基金招商为主，重点招引目标领域头部企业本土落户，为新兴产业链落地生根固本浚源。**布局谋划半导体。**发展特色半导体封装测试，打造浙江特色半导体封测产业基地、成果转化基地、应用创新基地。招引一批产业链上游芯片设计、芯片制造等头部企业，加大半导体芯片制造业培育力度，加强与清华同方合作，建设龙芯智慧产业园。**大力推进新一代人工智能。**引育一批智能机器人领域龙头企业，加大人工智能技术应用，加快发展家庭领域机器人、物流机器人等专业化服务，建设人工智能应用示范地。**着力发展航空航天。**发展轻型运动飞机、小型公务机、无人机等。在航空维修、通航旅游与运营、航空运输物流、无人机应用等航空服务业领域招引一批优质品牌。**试点发展量子科技。**以建设金华量子通信政务示范网为基础，支持量子通信服务在我市先行先试，聚焦强链补链延链，招引一批产业链上下游企业，力争在量子通信产业化落地和推广应用上走在全省前列。

专栏 1 新兴产业发展重点方向

半导体产业：建设先进封装测试生产线和封装测试技术研发中心，大力发展系统级封装、堆叠封装、晶圆级封装、硅通孔等先进封装技术，延伸发展半导体应用终端、半导体装备等。

人工智能产业：加强产品研发，与百度自动驾驶、阿里云城市大

脑、腾讯医疗影像等人工智能开放创新平台对接合作，启动“智能一代”制造技术应用推广专项。

航空航天产业：推动金义新区临港临空经济区、东阳通航机场、武义通航机场建设，推进兰溪通用飞机项目建设。加强与北京航空航天大学合作，发挥北航（金华）北斗应用研究院作用，发展北斗遥感应用、安全应用等，搭建北斗应用教育培训演示平台。

量子科技产业：深化与国科量子通信网络有限公司、科大国盾量子技术股份有限公司合作，加大对项目落地、平台建设、创新团队的政策扶持力度，逐步发展和延伸量子通信产业链，打造成量子通信应用产品及解决方案的重要产业基地。

2. 从有到优实施头部赋能，打造先进制造业集群

聚焦新能源与智能网联汽车等产业基础良好的先进制造业，充分发挥优质市场主体渠道网络优势和市场影响力，通过链主招商大力招引一批上下游配套企业，实现产业链“外延内联”，打造更具竞争力的优势产业集群。**打造五金产业集群。**围绕“工业强市”战略，大力招引一批头部企业入驻，着力引导本地企业借助兼并重组、股改上市等方式做大做强。**创新发展智能装备。**支持重大项目引进、核心技术攻关、高性能产品推广应用，开发一批智能特种装备拳头产品，打造集设计、研发、制造、服务于一体的高端装备制造制造业产业链。**聚力发展新能源与智能网联汽车。**大力招引一批新能源汽车中高端整车企业，提升核心零部件协同配套能力。聚焦全球市场，引进优质资源要素，大力培育智能（无

人驾驶)汽车产业,谋划布局燃料电池汽车产业。**全力发展光电信息**。全面打造新型光源产业链,聚焦中高端光膜领域,招引一批专精特新企业,提升光伏产业能级,创新发展磁性材料产业。**支持发展生物医药**。以化学制药、特色中药为重点,鼓励发展医疗器械、生物技术药物,持续完善生物医药全产业链体系。**全方位发展时尚产业**。聚焦设计创新、智能制造、营销渠道、品牌标准建设等领域,招引一批头部企业,全面提升产业链各环节价值链占位,增强时尚产业链竞争力,扩大重点时尚龙头企业品牌知名度和市场占有率。

专栏2 先进制造业产业发展重点方向

五金产业: 大力推进“雄鹰行动”“凤凰行动”“雏鹰行动”等,强化头部企业、骨干企业、配套企业培育。实施“揭榜挂帅”,集中高等院校、智能制造研究院和重点企业技术研究院等力量开展协同研发,推进关键核心技术攻关。

智能装备产业: 坚持智能、集成、柔性、绿色发展,大力发展数字五金与智能家居,支持门业、制锁业、园林工具等领域的高新科技综合运用和产品升级换代。

新能源汽车产业: 布局智能网联汽车测试基础设施,整合汽车制造等领域骨干企业优势资源,着力突破智能汽车网联化、智能驶、智慧交通等技术瓶颈,创新发展自动变速器等核心部件及附加值高的车电控、汽车电子等高端零部件。

光电信息产业: 重点发展单晶硅电池、多晶硅电池、薄膜太阳能

电池的研制生产，配套发展逆变器、光敏管、控制器等产品。推进高性能磁性材料的研发和产业化，构建“磁性材料及关键配套材料—磁体元件—特种电机”产业链。

生物医药产业：从以原料药为主向成品药为主、仿制药为主向创新药为主转变。引进基因工程、细胞工程和酶工程为手段的国内外优秀创新性企业和团队，提升生物技术药物开发能力和规模化生产能力。

时尚产业：以技术升级和高品质产品开发为重点，加强无水少水印染、高速低成本数码印花技术、功能性面料整理技术等应用，升级功能性纺织。

3.从粗到精依托平台聚势，加速发展现代服务业

深化国家服务业综合改革试点，大力发展现代物流、数字贸易、科技服务、金融服务、软件与信息服务等生产性服务业，引领产业向价值链高端攀升。推进现代商贸、影视文化、康养旅游、教育和人力资源培训、体育休闲等生活性服务业蓬勃发展，全力打造现代服务业集群，重点引进山姆会员店、Costco 等国际品牌仓储式超市。**大力发展现代商贸物流。**积极融入长三角一体化和全省大通道建设，发挥数字经济引领作用，构筑功能强大的新型商品市场和智慧物流公共服务平台，推进线上和线下市场融合发展，打造国际化商贸物流中心，建设“千亿规模、物流强市”。**加速发展数字服务。**全方位创新跨境电商合作方式，全力打造“21世纪数字丝绸之路”核心区。做大网络游戏，支持数字娱乐产业

发展。积极参与长三角一体化大数据中心建设和存算资源布局，积极发展大数据产业。**做强做优科技金融**。全力推进金义科创廊道建设，构建科技服务体系，大力发展现代金融，着力发展中高端商务服务，加快形成商务服务优生态。**支持发展影视文化**。以浙江省横店影视文化产业实验区建设为核心，大力发展影视产业、文化创意产业等，打造全球有影响力的影视产业基地，壮大金华影视基地联盟。**谋划发展康养旅游**。围绕浙中大花园建设，挖掘特色景区景点、发展健康养生，建设美丽乡野，打造长三角重要的休闲旅游目的地、全域旅游目的地，健全全域旅游服务体系，大力推进旅游规划全域化、旅游产业全域化、旅游平台全域化、旅游服务全域化。

专栏3 现代服务业发展重点方向

商贸物流产业：建设金华国际物流集聚园区、义乌国际物流集聚园区等现代物流集聚区，打造国家级物流枢纽承载城市。推动传统商品交易市场向综合性市场转型，全面升级商品市场。引导大型实体店向智能化、主题商城等综合服务体转型，丰富新零售业态。

数字服务产业：推动传统电商向跨境电商、社交电商、自营电商等新业态新模式升级，探索建立1239跨境电商进口监管模式。培育数字娱乐新业态，大力引进网游和电竞产业，加快发展自媒体、微电影、短视频等新兴泛娱乐产业。

科技金融产业：以科教融合、科技金融融合为特色，发展科创孵化服务、教育培训服务、专业化检验检测服务等。积极推动知识产权

质押融资、股权质押贷款等创新金融产品增量扩面，发展科技保险和科技担保。

影视文化产业：积极吸引国内外优秀影视项目落户，办好各类影视交流展示活动。建立覆盖影视全环节的产业化平台体系，探索建设影视产权交易平台。推动文、旅、农、商融合发展，建设一批文化特色小镇、文化特色村落和文化特色街区。

康养旅游产业：挖掘利用乡村传统文化、民间艺术、非物质文化遗产等旅游资源，开发富有金华特色的乡村旅游产品体系。建设一批生态型、文化型、运动型的健康养生养老基地，培育康体养生新业态。

（二）打好招商引资组合拳，提升产业链资源集聚力

1. 聚焦基金招商，大力招引“链主”企业

多渠道融资成立专项基金。协调推动市金投集团组建市场化运作的重点产业发展基金，探索市区两级国企参与重大招引路径。瞄准世界五百强、中国五百强、行业领军企业，列出主要招引目标企业名录，实行精准招商。**多目标遴选头部企业。**围绕新材料、人工智能等一批科技含量高、前景好的重量级未来产业，遴选市场影响力较大的目标企业，以“LP 投资+GP 市场化管理”模式，签订产业对赌协议，将企业发展与城市能级深度绑定，以有限产业资本持续撬动城市能级跃升。**多层面保障基金运作。**统筹考虑招商引资“一盘棋”，紧紧围绕基金会发展目标，加大宣传，通过前瞻性布局、精准抄底、趋势投资、适时退出，持续做大拓展资金池，保障资金永续成长。

2. 聚焦“链主”招商，全力打造优质产业生态

多方协同梳理“链主”企业清单。以产业链“链长制”为牵引，与市发改局、市经信局等产业部门联合摸排筛选本地头部企业、“链主”企业，打造一体化、智能化的金华市招商引资“链主”智控平台。**政策引导促招商。**围绕“链主”企业，出台企业招引优惠财税政策，鼓励“链主”企业利用自身市场号召力，集聚一批产业链上下游配套企业，持续优化产业生态。**联合招商增成效。**针对目标产业链，由市级部门产业联合招商组协同“链主”企业，联合开展产业链各环节企业招引，逐条做强全市产业链。**项目招商提能级。**针对新引进龙头型、引擎型项目，与项目方共同谋划配套项目，以项目引项目，以商引商，迅速招引并完善一批优质产业链。

3. 聚焦中介招商，依托市场化运作赋新能

积极探索中介招商模式。对接中国跨国公司促进会、德国中小企业联合总会（中国）等国内外知名招商中介机构，推动委托代理招商工作。依托在外金华籍人才较多优势，充分发挥市外金华商会、博士联谊会等作用，推进乡贤招商、以商招商。**持续拓展中介招商合作渠道。**积极与国内外有招商服务业务的中介企业合作，构建招商信息交流对接机制。强化与“四大所”“五大行”等世界知名跨国咨询机构、专业中介机构合作，建立长期紧密合作关系。**试点推进市场化招商。**推广金华开发区“招商委+国资公司+第三方”招商机制改革，推进各县（市、区）成立专业化、实体化运作的招商公司，打破行政区划设定，配套成立产业招商局，

创新发展“资本+项目+科技”基金招商新模式，深化与市外金华商会、第三方招商公司招商合作。

4.聚焦平台招商，增强产业招商集聚力

积极促成长三角招商引资一体化发展。对内，立足建设长三角“金南翼”，推动与上海都市圈、杭州都市圈、宁波都市圈的紧密对接和分工合作，加强贸易、市场、资本、技术、人才等互补合作，积极承接三大都市圈产业溢出效益。对外，主动参与省内及长三角区域开发区合作发展，与上海、杭州、南京等城市抱团出海，成立长三角招商引资海外团，集聚长三角城市群力量联合招引高质量外资。**做大做优省内开放平台。**以平台为单位，全面梳理各平台招商引资诉求清单，加强招商要素资源统筹，统一发布招商项目、投资信息、招商政策等，系统集成招商服务，实现项目落户要求与项目承载平台资源数据库精准匹配。以“数字园区”建设为引领，“链长制”建设为牵引，加大不同平台间相似或相近产业链“链长”合作，提升招商引资合力。

5.聚焦传统招商，持续创新激发招引新活力

优化驻点招商。在北京、上海、杭州、深圳等地谋划成立新的招商引才总部，推动市级部门、市属国企和县（市、区）增派业务骨干配强北上杭深招商力量，实现驻外招商人员全覆盖。加强与国际中介机构、外国驻华商协会、省商务厅驻外机构等合作。**强化重大活动招商。**健全全球化招商网络，积极组织企业参加浙洽会、中东欧博览会、跨国公司浙江行等活动。以产业专题推介

为主线，全面整合金华发展优势，举办金华发展大会产业对接、上海金华周、深圳产业对接等活动，加大推介宣贯力度，持续提升重大招商活动引资成果转化率。**推进乡贤招商。**出台相关奖励办法，鼓励乡情招商，盘活社会招商资源。举办高端人才回归家乡等活动，“以才引资”，进一步丰富招引渠道。

（三）做强招商引资大队伍，增添产业链招商智动力

1.建立招商干部培训机制，提升招商专业水平

加强内部培训。常态化开展招商系统内部培训学习活动，建立年轻干部轮岗交流制度，通过“以老带新”的形式，充分发挥老同志传帮带作用。**开展外部交流。**定期赴上海、杭州、深圳、苏州等地进行招商引资交流，学习各地招商引资优做法、好案例，考察各地招商引资龙头企业、重点行业。**加强实践锻炼。**有计划地选派干部到上海、深圳招商引资一线实践锻炼，强化业务素质，完善考核、考察制度，通过内部“晒、拼、创”等活动，实行擂台比武。

2.加大招商工作考核力度，强化招商激励作用

建立比拼机制。每年开展比拼活动，紧盯工作短板弱项，聚焦市区平台，开展工作评价，下发比拼通报，比拼结果直接计入年度考核，以比拼促进招商工作的落实。**试点法定机构改革。**试点探索聘用制、竞争上岗等方式，组建一批懂政策、熟产业、知趋势、善谈判的专业化招商队伍，实行与招商业绩挂钩的市场化薪酬体系。**落实督促机制。**对标全年目标，细化月度、季度任务，

每季度开展市区招商引资和项目建设督查，激励先进、鞭策后进，推行签约项目落地时间和问题清单“两张表”，对照时间表，做好节点跟进。

3.形成招商队伍强大合力，营造招商浓厚氛围

确立一把手招商机制。以“项目实、投资实、产出实”为导向，确保全市党委政府主要领导将三分之一以上精力用于招商引资，以大好优项目调整产业结构、优化经济结构。**构建大招商格局。**坚持全市招商“一盘棋”，统筹集聚各方力量，在全市打造“市级领导领衔招商、县(市、区)领导主攻招商、市直部门负责人主抓招商、社会力量参与招商”的大招商格局，推动招商引资任务全覆盖。**加大宣传推介力度。**树立人人都是招商员、人人都是宣传员理念，收集招商信息，讲好招商故事，对招商引资工作中成绩优异、贡献突出的干部予以表彰，并及时报道其工作成效和创新做法，鼓励其他招商干部进行学习，营造大招商、招大商、招好商的浓厚氛围，持续增强金华对外的影响力、吸引力。

(四) 打造招商引资服务池，增强产业链招商转化力

1.做优个性化服务，打造企业管家“金”招牌

建立数字化服务平台。以数字化改革为引领，深入开展“三服务”活动，将项目招引、开工、建设、运营全过程纳入数字化企业管理服务平台，进行实时跟踪管理，提供全周期精准服务。**制定企业服务标准。**完善投资促进、项目跟踪服务、投诉工作机制和权益保障机制。对重大项目建立“绿色通道”，个性化定制涵

盖融资、用地、用能、用才等“企业服务大礼包”，并根据发展实际实施常态化滚动更新迭代。**建立常态化政企沟通机制。**成立驻企服务网格专员，及时搜集网格内企业发展诉求，集中反馈至平台系统，统一分派至对应窗口部门，由专人解决处理。对于急、难、险、重问题，直接反馈至对口业务处室负责人，解决后仍保持不定期回访。

2.做好共性化服务，构筑政策供给“金”名牌

强化政策吸引力。用足、用好自贸试验区金义片区的政策红利，紧盯市场最新动向，切实把准企业落户痛点、难点问题，全面梳理金华已有的招商引资政策、产业促进政策，在资金支持、人才引进、土地供给、企业服务等方面构建差异化和有竞争力的项目招引政策体系。**强化政策通达力。**大力破除市区招商引资体制机制障碍，推动市区两级招商工作融合发展，建立市区高效联动的招商引资政策体系。**强化政策兑现度。**开设“企业金牌服务综合窗口”，搭建线上政策兑现平台，全面覆盖全市各家企业，大力推行惠企政策“即申即享、即兑即现”。**优化政策更新机制。**加强惠企政策跟踪评估，全面评估惠企政策执行效果和落地成效，根据企业时下需求及时更新调整，不断提升惠企政策含金量和精准度。

3.做深集成化服务，筑牢产业生态“金”品牌

鼓励头部企业共建产业生态圈。支持龙头企业、隐形冠军企业、小巨人企业等联合打造“协同发展、相互促进、多方互利”的产业生态系统，强化产业链上下游资源磁吸力，稳住存量，吸

引增量。**促进企业平台化发展。**着力引育一批平台型主体，加快优质资源整合力度，加速盈利模式、商业模式创新，构建更加紧密的全链条产业生态体系。**探索构筑数智生态圈。**以“未来工厂”建设为牵引，支持头部企业建设工业互联网平台，并以产业链为单位，集成上下游中小微企业，实现全链路数字化设计、智能化生产、智慧化管理、协同化制造、绿色化制造、安全化管控等综合集成。**优化产业基础设施配套。**加快市区“十个一”建设，提升城市能级，完善城市公共服务，推进城市和产业互动，进一步集聚人才、集聚人气、集聚要素。

五、保障措施

（一）加强制度建设

健全例会制度。建立驻外招商总部周例会、领导小组办公室月例会、领导小组季例会制度，定期召开招大引强攻坚行动专班会议，听取工作情况汇报，研究推进驻外招商引才和招大引强工作。**形成互动机制。**推动市级部门与市区招商工作融合，打通市级职能部门与三个区的信息壁垒，重大招商项目市级部门提前介入，明确各个部门在项目落地中的职责，做好项目落地服务。**加强闭环管理。**强化落实首问负责制、限时办结制、绩效对账制、跟踪督查制，重点任务清单上墙、挂图作战，做到有督查、有考核、有问责，形成工作闭环。

（二）强化要素保障

强化产业平台要素支撑。以金华市新一轮“国土空间规划”

编制为契机，实现产业规划和空间规划的衔接，优先将高能级产业平台范围纳入城镇开发边界，支持对平台内涉及基本农田给予占补调整，促进重大产业项目集约式发展。统筹年度、季度、月度能耗安排，每年划定一定数量的指标专项用于重大产业平台建设，并积极向上争取土地、能耗等指标支持。**加大资金扶持力度。**通过设立产业基金、实行贷款贴息、企业投资奖励等方式，重点支持未来产业、先进制造业和现代服务业集聚化、规模化和可持续发展。**实行“一事一议”政策。**对地方经济发展带动性强、贡献大的重大项目，实行“一事一议”“一企一策”等政策，在财税金融、项目用地等方面给予重点扶持。

（三）加大人才支撑

创新人才招引机制。以“高精尖缺”为导向，构建点线面结合、人才引进和项目合作结合、刚性引进和柔性引进结合的多层次平台集聚机制，深化推进“揭榜挂帅”全球引才机制，突出以用为本，用全球大脑解金华发展难题。**强化人才培育机制。**注重产学研合作，构建校企“共生”机制，校企联合推行“双导师”教学模式，加大对应用技术型人才的培养，鼓励行业龙头企业、行业协会与院校合作创办一批专业化商学院，鼓励党政机关、国有企事业单位人才向非公有制经济组织和社会组织流动。**优化人才激励机制。**完善人才引进的落户、住房补贴、税收优惠等政策，形成良好的人才政策环境，推动人才服务一件事改革，打造最优人才生态环境，大力鼓励和支持在金高校毕业生留金就业创业，打造创

新之城、活力金华。加强理工类高校项目引进。瞄准工业 4.0，结合金华主导产业发展需求，重点引进理工类高校分支机构及科研院所，强化基础研究，提升原始创新能力，突破关键技术，为金华市现代产业体系建设有力支撑。

（四）落实风险防控

建立全过程风控体系。推行“项目化+清单式”工作模式，编制招商工作周、月、季任务清单，实行派单、解决、验收、销号的“清单式”管理，严格对照市考核要求，对项目招引、指标谋划、项目推进等各项工作关键环节进行“分段式”的进程管理，对潜在风险设立预警机制，提前协调沟通，确保各项工作按时保质完成。**建立隐患排查机制。**严格落实招商引资政策兑现工作，视情委托第三方出具专业咨询意见或报告，强化监督，防范风险。**建立数字化监管平台。**以数字化改革为抓手，打通跨部门数据壁垒，多维度收集全市产业数据，搭建政企联动的数字化监管平台，开发实时监测、产业分析、风险预警等应用场景，为风险防控提供数据信息支持。